



CURSO ON-LINE  
EN GESTIÓN FINANCIERA DE  
OPERACIONES INTERNACIONALES  
13<sup>a</sup> edición



Con la colaboración:



## 1. INTRODUCCIÓN

En un contexto de fuerte liberalización de los intercambios y globalización de la actividad económica, la internacionalización de las empresas se convierte en la única estrategia posible de crecimiento y supervivencia. En este escenario, la financiación de la internacionalización pasa por ser un elemento crucial que determina el éxito del proceso.

Sin duda, las empresas españolas están apostando por su internacionalización y para ello necesitan personal capacitado para operar en los mercados exteriores. Es previsible que las necesidades de personal especializado en el área internacional crezcan de manera sostenida, dado que cabe esperar que la cuota española en las exportaciones mundiales y, en general, el volumen de las operaciones internacionales siga aumentando en los próximos años.

La formación en instrumentos de financiación de la internacionalización de la empresa es por ello crucial en estos momentos y en especial para las Pymes.

Con el objetivo de preparar a profesionales expertos en la gestión financiera de las operaciones internacionales de las empresas, **ICEX-CECO, con la colaboración de CESCE y COFIDES**, pone en marcha una nueva edición del Curso en Gestión Financiera de Operaciones Internacionales, compatible con la actividad profesional pues se imparte en formato on-line.

El Curso tiene el objetivo de aportar a los profesionales y a las empresas españolas los conocimientos necesarios para familiarizarse y acercarse a la gestión y financiación de operaciones internacionales y así contribuir a ampliar la base de expertos capacitados en este campo.

## 2. OBJETIVOS

Los principales objetivos del Curso son:

- Revisar los principales conceptos financieros y contables generales de utilidad en el contexto internacional.
- Analizar las herramientas y técnicas básicas para la gestión financiera internacional de la empresa.
- Conocer los aspectos financieros esenciales de una operación de comercio exterior (medios de cobro, garantías, seguro de crédito...).

- Revisar las características fundamentales de la normativa española de cobros y pagos con el exterior y normativa internacional de movimiento de capitales.
- Estudiar las características esenciales y el funcionamiento de los Mercados de divisas y las formas de Cobertura frente al riesgo de cambio.
- Conocer los aspectos esenciales de la financiación de operaciones internacionales tanto a corto como a medio y largo plazo.
- Analizar e identificar qué tipo de financiación es el más viable según las características de la operación: tipo de contrato, comprador, vendedor, país, garantías, etc.
- Conocer las coberturas de riesgos en las diferentes fases de la ejecución de un proyecto o contrato.

### 3. DESTINATARIOS

El Curso está dirigido a:

- Una amplia gama de empresas y profesionales que trabajan a nivel internacional, que están en proceso de internacionalización o quieran iniciarla a corto o medio plazo.
- También se dirige a profesionales de grandes empresas que requieran conocer o que trabajen con la estructuración financiera de operaciones en el exterior, comprometiendo varias fuentes de financiación. En especial puede ser de interés para empresas del sector servicios (ingeniería y consultoría), de obra pública y de suministros.
- Responsables del Departamento financiero, o cualquier otro miembro de la dirección de las empresas, que quieran tener un mejor conocimiento de la parte financiera de las operaciones.
- Empleados de banca e instituciones financieras que no hayan trabajado en el área internacional pero que quieran especializarse en un área de grandes expectativas de crecimiento, como es el negocio internacional.
- Estudiantes de cursos avanzados de ADE, finanzas o de titulaciones técnicas, con deseo de profundizar en este tipo de conocimientos de cara a su futuro desarrollo profesional.

### 4. METODOLOGÍA

El Curso, de una duración total de **8 semanas (120 horas lectivas)**, se imparte bajo metodología online, totalmente compatible con la actividad laboral y accesible para alumnos de cualquier origen y con cualquier residencia, en España o fuera de España.

El aprendizaje se realiza sobre **actividades variadas y casos reales** que permitirán al alumno una visión muy completa de los temas tratados.

Los cursos que se diseñan e imparten en el Campus Virtual ICEX-CECO se basan en un modelo **tutorial muy próximo al alumno**, lo que permite una interacción permanente entre el participante y su profesor. Esto queda facilitado por los grupos reducidos.

La enseñanza-aprendizaje está centrada en el alumno y el grupo. El intercambio de información entre profesor y alumnos es constante.

**La unidad de tiempo es la semana, de lunes a viernes**, dejando el fin de semana para que el alumno pueda recuperar cualquier retraso acumulado. La dedicación estimada de estudio de materiales y realización de actividades y ejercicios planteados es de **12-15 horas semanales**.

Los contenidos se organizan en **módulos** temáticos. Se establecen períodos de descanso y de recuperación durante el curso.

Cada módulo se inicia con un **plan de actividades semanal** que indica las tareas a realizar cada día y el tiempo disponible para cada una de ellas. El alumno, además de la lectura comprensiva de la documentación, debe realizar las actividades propuestas. Entre ellas, se plantean **ejercicios prácticos** de diversos tipos tanto de carácter **individual o en grupo**, que son tutorizados por el profesor, así como **cuestionarios de autoevaluación**. Además, es habitual la celebración de **foros de discusión** o debate sobre un tema planteado por el profesor.

Una vez finalizado el módulo, el alumno es evaluado por su tutor que tiene en cuenta la participación en las distintas actividades programadas.

Concluido el curso, se notifica si se ha superado el mismo y se emite el **diploma** correspondiente.

## 5. ESTRUCTURA DEL CURSO

Las materias docentes se distribuyen en tres módulos de dos-tres semanas de duración cada uno de ellos, más un módulo inicial de familiarización con el entorno virtual.

| MATERIA  | SEMANAS | FECHAS 2022                   |
|--|---------|-------------------------------|
| Módulo 1 - Concepto de Contabilidad y Finanzas para la Internacionalización  | 2       | Del 25 abril al 6 de mayo     |
| Módulo 2 - Financiación a corto plazo de operaciones internacionales         | 3       | Del 9 al 27 de mayo           |
| Semana de Recuperación   |         | Del 30 de mayo al 3 de junio  |
| Módulo 3 - Financiación a medio y largo plazo de operaciones internacionales | 3       | Del 6 al 24 de junio          |
| Semana de Recuperación   |         | Del 27 de junio al 1 de julio |
| Nº Total de Semanas  | 8       | 120 horas                     |

## 6. CARACTERÍSTICAS DE LOS MÓDULOS LECTIVOS

El alumno encontrará al inicio de cada módulo información detallada sobre sus objetivos, alcance, actividades y evaluación.

A continuación, se describe de una manera general cada uno de ellos.

### MÓDULO 0: FORMACIÓN EN HERRAMIENTAS E-LEARNING – CAMPUS VIRTUAL ICEX-CECO

#### Objetivos generales

El objetivo de este módulo es el entrenamiento del alumno en las herramientas y funcionalidades del Campus Virtual ICEX-CECO.

Realizará, con el apoyo tutorial y técnico del Equipo Técnico-Pedagógico, una serie de actividades que le permitirá conocer el entorno de trabajo en el que se desarrollará el curso y familiarizarse con el Campus.

#### Contenido

El Campus virtual ICEX-CECO. Pautas para el estudio online

Metodología

Perfiles que intervienen en la formación online

Actitud ante el estudio

Organización del estudio

Comunicación con el tutor

Relación con sus compañeros (Comunidad)

Equipo Técnico-Pedagógico (ETP)

## Requerimientos Técnicos

Funcionalidades del Campus Virtual ICEX-CECO y mensajería con el tutor

- Acceso y tiempo de conexión
- Estructura
- Herramientas generales
- Herramientas de aprendizaje
- Herramientas colaborativas
- Encuestas
- Contenidos didácticos de los cursos/módulos online

## MÓDULO 1: CONCEPTOS DE CONTABILIDAD Y FINANZAS PARA LA INTERNACIONALIZACIÓN

### Objetivos

El módulo tiene dos **objetivos generales**:

- Homogeneizar los conocimientos de los participantes en el área de la contabilidad y finanzas en el mundo empresarial, incidiendo en los aspectos internacionales. De esta forma, algunos alumnos se iniciarán en los conceptos contables y financieros y otros reforzarán, sintetizarán y revisarán los mismos.
- Revisar las herramientas y técnicas básicas para la gestión financiera de la empresa.

Los **objetivos específicos** son:

- Conocer los conceptos económico-financieros básicos de una empresa, con enfoque en los necesarios para la internacionalización.
- Disponer de los conocimientos básicos sobre el sistema financiero, incluyendo una visión global sobre los mercados, las instituciones y los productos financieros.
- Conocer las bases del cálculo básico para las operaciones financieras.
- Revisar el lenguaje contable, centrándose no en el proceso sino en el resultado.
- Entender y ser capaces de realizar el análisis económico financiero de una empresa basado en sus estados contables, emitiendo una opinión sobre su situación y en especial sobre si está capacitada para iniciar un proceso de internacionalización.
- Capacitar para la realización de proyecciones financieras a largo plazo que permitan el análisis del impacto de los proyectos de la empresa y en concreto de los proyectos de internacionalización.
- Capacitar para trabajar con escenarios y análisis de sensibilidad sobre variables.
- Entender las claves del análisis de inversiones y sus técnicas principales.

## Contenido

### Empresa y sistema financiero

- Sistema Financiero: Definición
- Intermediarios Financieros
- Mercados Financieros
- Productos Financieros

### Cálculo financiero

- Tipos de interés simples y compuestos
- Capitalización y descuento
- Tipos de interés nominales y efectivos
- Magnitudes nominales y reales
- Tipos de interés de mercado
- Créditos y préstamos. Cálculo de intereses y amortización.

### Aspectos contables básicos

- La Contabilidad y las decisiones
- Documentos contables básicos: Balance y cuenta de pérdidas y ganancias
- Las métricas del resultado y del patrimonio
- Beneficio versus flujo de caja

### Análisis económico-financiero

- Equilibrio financiero
- El análisis de los flujos de caja de explotación, de inversión y de financiación.
- Ratios económicos y financieros
- Revisión analítica o de porcentajes
- Punto de equilibrio o punto muerto (*break even point*)
- Apalancamiento financiero

### Proyecciones Financieras a largo plazo

- El uso de la técnica contable en las proyecciones de largo plazo
- El riesgo en el análisis a través de proyecciones
- Modelización de las proyecciones: modelizar una empresa o proyecto de inversión
- Escenarios e hipótesis de proyección
- Análisis de sensibilidad
- Simulación de Montecarlo: concepto

### Análisis y valoración de inversiones

- Introducción
- Criterios para la valoración: liquidez, rentabilidad y riesgo del proyecto
- Aspectos a tener en cuenta:
  - Desembolso inicial

- Estimaciones de cash flows o flujos de caja
- Valor residual
- Tasa de descuento
- Flujos de caja libres
- Técnicas de valoración: payback (líquidez), TIR, VAN e índice de rentabilidad (rentabilidad)
- El riesgo y su inclusión en el análisis del proyecto

### Profesora

#### Maite Seco Benedicto

Doctora en Ciencias Económicas y Empresariales por la Universidad Complutense de Madrid.

Auditor-Censor Jurado de Cuentas y miembro del Registro Oficial de Auditores de Cuentas de España.

Diploma CPCL por Harvard Business School, sobre enseñanza participativa.

Workshop in International Economics – Real Colegio Complutense en Harvard University.

Cuenta con experiencia profesional en puestos directivos del área financiera durante más de 20 años, en empresas como Price Waterhouse, Citibank España y KPMG Peat Marwick, habiendo dedicado los últimos años a la consultoría y formación en empresas y entidades como Amena, Renault, Acciona, Renfe, Vodafone, Museo Thyssen-Bornemisza, Banco de Inversión, Bodegas Emilio Moro, Fundosa (Grupo ONCE), EADS y Cámaras de Comercio de Burgos, Segovia, Valladolid y Madrid, entre otras.

Ha recibido una intensa formación de postgrado, incluyendo cursos en Instituciones como INSEAD (Fontainebleau), Instituto de Empresa, Harvard Business School, Universidad Carlos III de Madrid e Institute for International Research, entre otros.

Además de profesora de ICEX-CECO, es profesora asociada en materias financieras de la Universidad Carlos III de Madrid desde 1993, profesora asociada del Instituto de Empresa desde 2002 y profesora asociada de otras instituciones, como EOI y CEDDET.

Es autora de varios trabajos publicados en temas contables y financieros, destacando el libro “Capital Riesgo y financiación de Pymes” (2008) editado por EOI y FSE y el libro “Guía del nuevo plan contable de la Pyme” (2008) publicado por la D.G. Pyme del Ministerio de Industria, Turismo y Comercio de España.

Coautora del “Manual de Internacionalización” editado por ICEX-ICEX-CECO en 2013.

Directora de Zenobia Música, entidad sin ánimo de lucro a través de la cual organiza y gestiona conciertos de música clásica y antigua, Festivales de música y cursos corales.

## MÓDULO 2: FINANCIACIÓN A CORTO PLAZO DE OPERACIONES INTERNACIONALES

### Objetivos

Los objetivos que se pretenden alcanzar con este Módulo son:

#### Objetivo general

Conocer los aspectos financieros esenciales de una operación de comercio exterior, en su vertiente a corto plazo.

#### Objetivos específicos

- Conocer los Medios de cobro/pago utilizados en el comercio internacional.
- Conocer las ventajas e inconvenientes de cada uno cuando se opera como exportador y como importador.
- Conocer y reflexionar sobre la utilización más adecuada de cada medio de cobro pago.
- Conocer el concepto y aplicación de las Garantías bancarias en la operativa de comercio internacional a corto plazo.
- Conocer el concepto y aplicabilidad del Seguro de crédito para la exportación.
- Conocer los aspectos esenciales de la normativa internacional de movimiento de capitales y la normativa española de los cobros y pagos relacionados con el comercio exterior.
- Conocer las características esenciales y el funcionamiento de los Mercados de divisas, tanto al contado como a plazo.
- Conocer el sistema Cobertura del riesgo de cambio a través del Mercado de divisas a plazo (*forward*) y las Opciones en divisa
- Conocer la financiación de las exportaciones en euros y en divisas y las posibilidades que proporcionan al exportador frente al riesgo de cambio.

### Contenido

#### La estructura subyacente a los cobros y pagos internacionales:

- Bancos correspondentes
- SWIFT
- Medios de cobro/pago

#### Medios de cobro simples

- Orden de pago
- Cheque bancario
- Cheque personal
- Remesa simple y Adeudos domiciliados

#### Medios de cobro documentarios

- Remesa documentaria
  - contra pago
  - contra aceptación
- Crédito documentario, en sus distintas características:
  - Normas internacionales
  - Emisión y funcionamiento
  - Irrevocabilidad
  - Confirmación
  - Plazos
  - Lugar de utilización
  - Análisis de documentos y pago
  - Problemas principales de funcionamiento

#### Garantías bancarias

- Carta de crédito contingente o *standby*
- Garantías a primer requerimiento
- Fianzas contractuales

#### Seguro de crédito para la exportación

- Concepto y funcionamiento.
- Riesgos cubiertos
- Pólizas y Compañías
- Utilización

#### Control de cambios

- Concepto internacional
- Control de cambios en España
- Incidencia en el comercio exterior

#### Mercados de divisas

- Características y funcionamiento.
- Mercado de divisas al contado.
- Mercados de divisas a plazo (*forward*) y la formación del tipo de cambio a plazo.
- Cobertura del riesgo de cambio a través del mercado *forward* («seguro» de cambio).
- Cobertura del riesgo de cambio a través de opciones.

#### La financiación de la exportación

- Alternativas de financiación en función de la moneda de facturación.
- Financiación en divisas

#### Profesor

Miguel Morán Serrano.

Es Socio-Director de Comercio Internacional-Asesoramiento y Estudios S.L, en España, y director de OOO Spainmarket, en la Federación Rusa, empresas de asesoramiento y formación en comercio exterior, de realización de estudios de mercado y de exportación e importación.

En los últimos diez años ha asesorado directamente en el inicio a la exportación a aproximadamente unas 60 empresas, dentro del Plan de Iniciación a la Promoción Exterior (PIPE) y del Programa ICEX-NEXT, de ICEX España Exportación e Inversiones.

Ha sido director del Máster de Comercio Exterior de CESMA Business School, Socio-Director de Analistas Financieros Internacionales S.A., Jefe de Departamento de ICEX España Exportación e Inversiones, Asesor Económico Internacional y Director de Misiones Comerciales en la Cámara Oficial de Comercio e Industria de Madrid y Técnico de Comercio Exterior de la misma Cámara, en Francia, Ecuador y Bolivia.

Imparte formación de posgrado y empresarial en España y Latinoamérica, en aspectos financieros del comercio internacional, proceso de exportación y planes de internacionalización.

Ha publicado numerosos artículos e informes, y elaborado metodologías sobre el proceso exportador de la empresa y aspectos financieros del comercio internacional.

Es Licenciado en CC. Económicas y Empresariales por la Universidad Autónoma de Madrid, Diplomado en Comercio Exterior por la Escuela de Economía de las Universidades de Madrid, y Agente Oficial de Aduanas por el Instituto de Estudios Fiscales (Agencia Tributaria) del Ministerio de Hacienda y Administraciones Públicas (España).

Coautor del “Manual de Internacionalización” editado por ICEX-ICEX-CECO en 2013

## MÓDULO 3: FINANCIACIÓN A MEDIO Y LARGO PLAZO DE OPERACIONES INTERNACIONALES

### Objetivos

**OBJETIVOS GENERALES** Presentar, de forma eminentemente práctica, los diferentes instrumentos y productos para financiación de operaciones internacionales a medio y largo plazo, normalmente relacionadas con exportaciones de bienes de equipo, proyectos industriales y de infraestructura.

### OBJETIVOS ESPECÍFICOS

- Identificar los elementos comunes en todas las financiaciones a medio y largo plazo.
- Diferenciar las diferentes estructuras de financiación aplicables según la operación se desarrolle en un país emergente o en un país desarrollado.
- Conocer cómo los términos y condiciones del contrato comercial afectan a la financiación de las operaciones.
- Analizar e identificar qué tipo de financiación es el más viable según las características de la operación: tipo de contrato, comprador, vendedor, país, garantías, etc.
- Analizar las coberturas de riesgos en las diferentes fases de la ejecución de un proyecto o contrato.
- Conocer cómo conseguir en cada caso el objetivo del exportador o contratista: que la financiación sea verdaderamente sin recurso y que se convierta en un instrumento que da viabilidad a una operación comercial.
- Entender que la financiación de operaciones no es un elemento aislado y estanco, sino que por el contrario está ligado a todos los aspectos de un proyecto (técnicos, logísticos, comerciales, etc.) y que debe tenerlos en cuenta en todo momento para ser realmente efectiva. Así la financiación, ofertada por el exportador al comprador, su cliente, se convierte en un elemento diferenciador y en muchos casos decisivo para la firma y ejecución de un contrato comercial.
- Análisis de los efectos de la crisis financiera en la financiación de operaciones a medio y largo plazo.

## Contenido

### INTRODUCCIÓN

- Clasificación de operaciones.
- Riesgos en operaciones.
- Garantías en operaciones de comercio exterior.
  - Garantía de Oferta.
  - Garantía de Pago Anticipado.
  - Garantía de Buena Ejecución.
  - Garantía de Retención.
  - El problema de las garantías.

### EL CONSENSO DE LA OCDE

- Elementos básicos del Consenso.
- Su evolución.
- Financiación concesional y financiación comercial.
- Disciplinas básicas del Consenso.
- Acuerdos sectoriales.

### CRÉDITOS FIEM

- Introducción.
- La regulación FIEM.
- Descripción, objetivos y principios del FIEM.
- Los agentes del FIEM.
- Operaciones financieras.

- Modalidades de financiación.
- El proceso de tramitación de operaciones.
- La gestión del FIEM.
- Seguimiento, evaluación y control del FIEM.

## CRÉDITOS COMERCIALES BAJO LAS CONDICIONES DEL CONSENSO DE LA OCDE

- Principales características.
- Crédito comprador.
- Cobertura de CESCE. Seguro de Crédito a la Exportación.
- Contrato de Ajuste Recíproco de Intereses (CARI) con el ICO.
- Flexibilidad del producto.
- Procedimiento de aprobación.
- Punto de arranque de los créditos: proyectos llave en mano versus suministro de equipos.
- Responsabilidades del exportador: compromiso de reembolso.
- La entidad supervisora.
- Otros productos de CESCE para la cobertura de riesgos políticos y comerciales en operaciones a medio y largo plazo: póliza de resolución indebida de contrato, póliza de ejecución indebida de garantías. Seguro de obras y trabajos en el extranjero, etc.
- Créditos comerciales complementarios o de acompañamiento.
- Créditos Multisourcing.
- Crédito Suministrador.
- Casos prácticos.

## SEGUROS PRIVADOS

- Introducción.
- Diferencias entre las aseguradoras privadas y las Agencias de Crédito a la Exportación.
- Coberturas.
- El mercado de seguros privados.
- Cómo se accede al mercado.
- Complementariedad con el crédito a la exportación.
- Casos prácticos.

## FORFAITING Y LEASING

- Casos Prácticos: Forfaiting
- Leasing: Conceptos y aplicación
- Leasing financiero
- Leasing operativo
- Lease back
- Casos Prácticos: Leasing

## Profesor

Eduardo Oliveira de Miguel

Es actualmente Director General de HOMT España SA (Grupo H OIL), especializado en el desarrollo de proyectos internacionales de infraestructura y en el Trading de petróleo. Anteriormente fue Director de Financiación de operaciones de Expansión Exterior (hoy P4R) durante más de 10 años.

También trabajó en Banco Atlántico como Director de Área América dentro de la División Internacional durante más de 5 años.

Su actividad profesional internacional comenzó en Tabacalera SA (hoy Altadis) como comprador internacional de tabaco.

Ingeniero Agrónomo por la Universidad Politécnica de Madrid, Máster en Dirección Económico-Financiera por el Instituto de Directivos de la Empresa.

## 7. EVALUACIÓN Y CERTIFICACIÓN DE LOS ALUMNOS

Cada alumno será evaluado individualmente en función del trabajo desarrollado y de su nivel de participación en cada módulo.

El procedimiento y los criterios de evaluación se establecen para cada módulo y, dentro de cada uno de ellos, para cada actividad. Las formas de evaluación son de distintos tipos: cuestionarios, informes, registro de participaciones del alumno, pruebas específicas de conocimiento.

Para poder acceder a ser calificado en cada módulo, el alumno debe haber participado al menos en el 90% de las actividades de ese módulo. Para ser declarado apto en el curso, el alumno debe haber sido considerado apto en cada uno de los módulos que lo componen.

Al finalizar cada módulo, se comunica a los alumnos si lo han superado. A los alumnos considerados no aptos, se les concede una oportunidad de recuperación. No será posible recuperar más de dos veces a lo largo de todo el programa.

Una vez finalizado el Curso y, superadas las distintas evaluaciones, el alumno recibirá un **Diploma** acreditativo.

## 8. CONTROL DE CALIDAD

ICEX-CECO realiza un seguimiento continuo de la calidad del curso, teniendo en cuenta, entre otras cuestiones, la valoración que los docentes y participantes realizan al término de cada módulo y al final del Curso.

## 9. ADMISIÓN Y MATRÍCULA

La solicitud de inscripción debe realizarse desde la opción de "*Solicitar Admisión*" en la propia página del **Curso** de nuestra web [www.icex-ceco.es](http://www.icex-ceco.es).

El plazo de inscripción queda abierto desde el 10 de enero de 2022, reservándose las plazas por riguroso orden de abono del importe de matrícula.

Los derechos de matrícula ascienden a **950 euros**, que se abonarán al notificarse la admisión. Este importe comprende los materiales docentes facilitados durante el curso y la docencia online, así como el apoyo técnico on-line por parte del Equipo Técnico-Pedagógico ICEX-CECO.

Si desea formular cualquier duda referente al proceso de admisión del **Curso en Gestión Financiera de Operaciones Internacionales (on-line)**, puede hacerlo desde la opción de "*Solicita Información*" en la propia página del Curso de nuestra web.

ICEX-CECO se reserva el derecho de cancelación del programa cuando el número de participantes no llegue al mínimo establecido según cada caso.



**ICEX-CECO**

Avda. del Cardenal Herrera Oria 378, Ed. A  
28035 Madrid  
Tel. +34 900 349 000  
E-mail: [información@icex.es](mailto:información@icex.es)  
[www.icex-ceco.es](http://www.icex-ceco.es)